

Vingrinājumi

**Apziniet dažāda veida risku, iepērkot kokmateriālus.
Izmantojiet NEPCon Resursu krātuvi.**

Atvēlētais laiks

90 minūšu:

- 60 minūšu, lai sagatavotos
- 30 minūšu darba grupu prezentācijām, apspriešanai un secinājumiem

Materiāli

- Valstu pārskati Resursu krātuvē
- Ķīnai izstrādātie materiāli (riskā mazināšanas vadlīnijas un dokumentācijas vadlīnijas) - tikai angļu valodā

Situācijas apraksts

Jūsu uzņēmums vēlas sākt izmantot jaunas piegādes ķēdes materiāliem no Krievijas un, iespējams, arī no Baltkrievijas un Ķīnas. No iepirkumu speciālista esat pieprasījuši informāciju par visu izstrādājumu izcelsmes valsti, lai varētu izpētīt iespējamo risku valsts mērogā šajās valstīs. Ja varat paspēt, aplūkojiet divas valstis.

- **Baltkrievija**
Jūsu uzņēmums iepērk priedes zāgmateriālus no Baltkrievijas. Valsts mežs, kur materiāli ir iegūti, ir zināms, un piegādātājs var iesniegt transporta dokumentāciju par piegādi no meža līdz kokzāgētavai. No kokzāgētavas izstrādājumus iepērk Baltkrievijas tirgotājs, kurš ir to tiešais piegādātājs.
- **Ķīna**
Pēc uzņēmuma tiešā piegādātāja teiktā, izejmateriāli ir *Paulownia tomentosa* and *Populus balsmifra* sajaukums. Materiālus tieši no meža piegādā apakšpiegādātājam, kurš tos pārstrādā saplāksnī. Pēc tam saplāksni iepērk starpniekuzņēmums, kas ir tiešais piegādātājs. Izejmateriāli iegūti dažādos meža īpašumos. Ciršanas apliecinājumi iesniegti vienīgi par *Paulownia tomentosa*, bet par *Populus balsmifra* piegādātājs sniedz informāciju, ka tā iegūta plantāciju mežā, un ir iesniedzis saplākšņa ražotāja parakstītu dokumentu par materiālu atbilstību likumības prasībām. Parakstītais dokuments iesniegts kopā ar transporta dokumentāciju par piegādi no meža apakšpiegādātājam.
- **Krievija**
Pēc tiešā piegādātāja sniegtās informācijas, piegādātie materiāli ir no Mongolijas ozola (*Quercus mongolica*) un bērza (*Betula* sp.) un iegūti divos meža īpašumos. Materiālus piegādā tieši apakšpiegādātājam kopā ar koncesijas licences līgumu, transporta dokumentāciju un PVN rēķinu. Meža īpašnieks paziņojis, ka nepieciešamības gadījumā var iesniegt papildu dokumentāciju.

Iepirkuma speciālista vajadzībām Jums jā sagatavo pārskats par risku gan piegādes ķēdē, gan meža līmenī minētajās valstīs, lai būtu iespējams noteikt, vai un kādā veidā materiālus var iepirkt no katras no minētajām valstīm.

Norādījumi

Piegādes ķēžu kartēšana

1. Sagatavojiet piegādes ķēdes karti, balstoties uz iepirkuma speciālista sniegto informāciju.

Apziniet risku - meža līmenī

2. Pazīstieties ar Krievijas, Baltkrievijas un Ķīnas **valsts pārskata** lapām, kas atrodamas NEPCon Resursu krātuvē (<http://www.nepcon.org/sourcinghub>). Ķīnas gadījumā iepazīstieties arī ar **Riska mazināšanas vadlīnijām** un **Dokumentācijas vadlīnijām**, kuras iespējams lejupielādēt valsts pārskata lapā.
3. Izveidojiet pārskatu par dažāda veida risku, kas saistīta ar materiālu **iepirkšanu minētajās valstīs saskaņā ar Jūsu darba grupas aplūkojamajām jomām**.
 - 1. darba grupa - likumīgas mežizstrādes tiesības
 - 2. darba grupa - mežizstrādes process - mežizstrādi regulējoši tiesību akti, aizsargājami apvidi un sugas, vides aizsardzības prasības
 - 3. darba grupa - mežizstrādes process - veselības aizsardzība un darba drošība, likumīga nodarbinātība
 - 4. darba grupa - transports un tirdzniecība

Uzvedinoši jautājumi apsvēršanai:

- a. Vai piegādes ķēde ir skaidra?
- b. Kādu veidu risks ir konstatējams?
- c. Vai risks saistīts ar īpašu kokmateriālu avotu veidu vai koku sugu?
- d. Vai šie riska veidi attiecas uz Jūsu uzņēmuma piegādes ķēdi?
- e. Kā būtu iespējams mazināt konstatēto veidu risku? - Ņemiet vērā gan efektivitāti, gan rentabilitāti.
 - i. Ko dos dokumentācijas ievākšana un analīze?
 - ii. Kādus dokumentus Jūs pieprasīsiet piegādātājam iesniegt?
 - iii. Kas būtu jāņem vērā, analizējot dokumentus?
 - iv. Vai būtu izmantojama ieinteresēto pušu aptauja, kādā veidā?
 - v. Vai Jums šķiet, ka riska mazināšanai būtu nepieciešami apmeklējumi dabā? Ko Jūs apmeklētu?
 - vi. Vai ir kādas citas riska mazināšanas iespējas?

Apziniet risku - sajaukšanās

4. Pārdomājiet, kur **slēpjas būtiskākais sajaukšanās risks** Jūsu uzņēmuma piegādes ķēdēs.

Iepazīstiniet pārējos ar savu secinājumu kopsavilkumu.