

Praktinis užsiėmimas

Perskaitykite žemiau pateiktą scenarijų ir su seminaro dėstytojų pagalba atlikite pratimą. Šis užsiėmimas yra padalintas į dvi dalis. Jūs dirbsite mažose grupelėse ir po kiekvienos sesijos jūs būsite paprašyti pasidalinti savo žiniomis ir išvadamis su visais dalyviais.

Scenarijus

Jūs esate vienos Europos įmonės atitikčių vadybininkas. Jūsų įmonė nori pradėti įsigyti produktus iš prekybininko, kuris nepriklauso ES. Jums reikia informacijos apie kiekvieno produkto kilmės šalį, kad galėtumėte iširti rizikas šalies nacionaliniu lygiu.

Jūsų įmonė planuoja pirkti pjautinę medieną iš Rusijos prekybininko Pavelo Ivanovo, kuris turi FSC sertifikatą. Pasak Pavelo Ivanovo, mediena - Mongolijos ažuolas (*Quercus mongolica*) ir beržas (*Betula spp.*) - yra įsigyti iš dviejų skirtingų lentpjūvių. Pūza lentpjūvė tiekia beržo medieną. Jie turi miško ir patys atlieka pūvimą. Pjautinė mediena pristatoma tiesiogiai prekybininkui Pavel Ivanov kartu su koncesijos licencinėmis sutartimis miško subjektui, transportavimo dokumentais ir PVM sąskaita faktūra. Mongolijos ažuolas įsigyjamas iš lentpjūvės Krasnojarske, Sibire. Lentpjūvė teigia, kad miško lygis jiems yra žinomas ir jie pateikia pasirašytą dokumentą, įrodantį, kad mediena buvo nukirsta teisėtai.

Jūsų prašoma paruošti prezentaciją pirkimų vadybininkui apie rizikas tiekimo grandinės lygyje ir miško lygyje, kad būtų gali nuspręsti, ar jūsų kompanija apskritai pirs medieną iš šio tiekėjo ir, jei taip, kokių tolimesnių veiksmų bus imamasi.

I dalis: Tiekimo grandinės žemėlapių sudarymas ir rizikos

Skiriama maždaug 40 minučių

- 30 minučių pasiruošimui; ir
- 10 minučių grupės prezentacijai, diskusijoms bei atsiliepimams.

1. Paruoškite tiekimo grandinės žemėlapi, remdamiesi pateikta informacija.

Pavaizduokite tiekimo grandinę

2. Ar šiuo metu turite šią informaciją kiekvienai tiekimo grandinei?

a. Produkto tipas

b. Rūšys

c. Žaliavos kilmė

	T	N	Pastabos / Komentarai
Produkto tipas			
Rūšys			
Žaliavos kilmė			

3. Rizikos detalizavimas –žaliavos susimaišymas su kitos kilmės žaliavomis tiekimo grandinėje

Apsvarstykite, kur yra pagrindinis pavojus susimaišyti. Žemiau pateikiama lentelė iš NEPCon „Rizikos nustatymo kontrolinio sąrašo“ (priemonė DD-08, rizikos kategorijos 10-12). Pateikite atsakymą kiekvienai kategorijai.

Atsakymas

Tiekimo grandinės sudėtingumas	10.1	Ar tiekimo grandinę sudaro daug pakopų iki miško, iš kur kilusi mediena?	
	10.2	Ar tiekimo grandinė apima keletą šalių, prieš galutiniam produktui patenkant į rinką?	
Produkto sudėtingumas	11.1	Ar produktas pagamintas iš skirtingų/kelių medžiagų komponentų?	
	11.2	Ar produktas ar jo dalys pagaminti iš sudėtinių ar sudėtingų medžiagų?	
Žaliavos nustatymas	12.1	Ar pradinė žaliava gali būti pakeista kita panašia žaliava, kuri yra kitos rūšies ar kilmės?	

	12.2	Ar tiekimo grandinės įmonės gali pateikti tikslius dokumentus ir informaciją apie žaliavą bei rūšis, kurios yra produkte?	

4. Bendras tiekimo grandinės įvertinimas

Pateikite jūsų išvadų santrauką apie tiekimo grandinę ir susimaišymo rizikas. Pasiruoškite pristatyti išvadas visiems dalyviams.

II dalis: Rizikos miško lygiu

Skiriama maždaug 50 minučių

- 30 minučių pasiruošimui; ir
- 20 minučių kiekvienos grupės išvadų pristatymui, diskusijoms bei atsiliepimams

Priemonės

- Sourcing Hub šalies puslapis (-iai)
- Medienos teisėtumo rizikos įvertinimas (-ai) – yra tik anglų kalba

5. Rizikos detalizavimas – miško lygiu

- a) NEPCon Sourcing Hub tinklapyje peržiūrėkite šalies puslapį(-ius) ir rizikos įvertinimą (-us) tiekimo šaliai
- b) Parenkite riziką, susijusią su šaltinio šalimi, apžvalgą **vienoje teisės kategorijoje**, pvz. , teisė kirsti, medienos kirtimo veiksmai, mokesčiai ar įmokos.

Šalis:
Kategorija: <i>pvz., teisė kirsti</i>
Rizikos:

6. Rizikos sumažinimas

- a) Pasirinkite **dvi** konkrečias rizikas ir panagrinėkite, kaip jos veikia jūsų tiekimo grandinę (-es).
- b) Įvertinkite konkrečių rizikų sumažinimo galimybes ir pasirinkite rizikos sumažinimo veiksmus, kurių imtumėtės, siekdami veiksmingumo bei išlaidų efektyvumo.

Pagrindiniai klausimai, kuriuos turite apsvarstyti, atlikdami rizikos mažinimą:

1. Dokumentai; kokių dokumentų reikalausite ir į ką atkreipsite dėmesį tikrindami dokumentus?
2. Konsultacijos su suinteresuotais asmenimis; su kuo konsultuositės ir ko klausite?
3. Apsilankymai vietoje; ko ten ieškosite? Ar vyksite pats, ar siųsite trečiąją šalį?

Rizika 1:
Rizikos sumažinimas:
Rizika 2:
Rizikos sumažinimas:

Pasiruoškite pristatyti išvadas visai dalyvių grupei.