

Ejercicio

Lea el caso hipotético que encontrará a continuación y realice cada paso del ejercicio siguiendo las indicaciones de los formadores.

Trabjará en grupos pequeños y se le pedirá que comparta sus conclusiones con el resto de los asistentes después de cada sesión.

Caso hipotético 1

Usted es el Director de una Empresa Europea. Su empresa desea empezar a abastecerse de nuevos productos de varios proveedores basado fuera de la UE. Usted solicita información sobre el país de origen de cada producto para poder estudiar los riesgos a nivel nacional en el país en cuestión.

China

Según su proveedor directo, el material es una mezcla de *Paulownia tomentosa* y *Populus balsmifra*. El material se entrega directamente desde el bosque al subproveedor, el cual procesa la madera hasta obtener contrachapado. A continuación, el contrachapado lo compra un agente, su proveedor directo. El material viene de dos empresas forestales diferentes. Se ha expedido un permiso de aprovechamiento únicamente para *Paulownia tomentosa* pero, según su proveedor, *Populus balsmifra* viene de una plantación forestal, y él le puede proporcionar un documento firmado que demuestra la legalidad, firmado por el productor de contrachapado. El documento firmado ha sido obtenido junto a los documentos del transporte desde el nivel del bosque hasta el subproveedor.

Se le ha encargado que prepare una presentación sobre los riesgos que existen tanto a nivel de la cadena de suministro como a nivel del bosque, que expondrá ante el Director de Compras, para decidir si se procede al abastecimiento de estos productos, y en tal caso, los pasos que se darán a continuación.

Sesión 1: trace/describa la cadena de suministro y los riesgos

Plazo aproximado: 40 minutos

- 30 minutos de preparación; y
- 10 minutos de presentación ante el grupo, debate y comentarios.

1. Prepare un esquema que describa de las cadenas de suministro según la información que se le ha proporcionado.

Dibuje aquí su cartografía de la cadena de suministro

2. ¿Dispone en este momento de la siguiente información sobre cada cadena de suministro?

- a. Tipo de producto
- b. Especies
- c. Origen del material

	S	N	Comentarios / Notas
Tipo de producto			
Especies			
Origen del material			

3. Especificación de riesgos – posibilidad de que el material se mezcle con otros de otro origen en la cadena de suministro

Pregúntese dónde se da el mayor riesgo de mezcla. A continuación encontrará una sección de la "Lista de comprobación para la identificación de riesgos" (herramienta DD-08, categorías de riesgo 10-12), introduzca la respuesta que corresponda en cada categoría.

			Respuesta
Complejidad de la cadena de suministro	10.1	¿Está formada la cadena de suministro por varios niveles a partir del bosque de origen?	
	10.2	¿Pasa la cadena de suministro por diferentes países antes de que el producto final se saque a circulación en el mercado?	
Complejidad del producto	11.1	¿El producto está hecho de diferentes componentes materiales?	
	11.2	¿Están el producto o sus componentes hechos de materiales compuestos o complejos?	

Identificación del material	12.1	¿Podría ser sustituido el material por otros materiales parecidos cuya especie u origen sean diferentes?	
	12.2	¿Pueden las empresas de la cadena de suministro proporcionar documentos e información claros sobre el material y las especies que incluye el producto?	

4. Evaluación general de la cadena de suministro

Utilice este cuadro para resumir sus conclusiones sobre la información sobre la cadena de suministro y el riesgo de mezcla.

Prepárese para presentar una síntesis de sus conclusiones ante la clase al completo.

Sesión 2: riesgos a nivel del bosque

Plazo aproximado: 50 minutos

- 30 minutos de preparación; y
- 20 minutos de presentación ante el grupo, debate y comentarios.

Herramientas

- Página/s del país en el Sourcing Hub
- Evaluación/evaluaciones de riesgos relacionados con la legalidad forestal – solo disponible en inglés

5. Especificación de riesgos – nivel del bosque

- a) Consulte la página/s del país de abastecimiento y la evaluación o evaluaciones de riesgos del país de abastecimiento en el Sourcing Hub de NEPCon.
- b) Desarrolle una síntesis de los riesgos asociados al país de abastecimiento, en **una categoría legal**, por ejemplo: derechos legales de aprovechamiento, actividades de aprovechamiento forestal o impuestos y tasas.

País:
Categoría: <i>por ejemplo: derechos legales de aprovechamiento</i>
Riesgos:

6. Mitigación de riesgos

- a) Seleccione **dos** de los riesgos especificados y pregúntese cómo afectarán a su cadena o cadenas de suministro.
- b) Evalúe diferentes opciones para mitigar los riesgos especificados y seleccione las medidas de mitigación de riesgos que decidiría adoptar, teniendo en cuenta la efectividad y la eficiencia.

Preguntas-guía que deberá considerar cuando tenga que mitigar riesgos:

1. Documentos; ¿qué documentos solicitaría, y qué tendría en cuenta a la hora de inspeccionarlos?
2. Consultas a las partes interesadas; ¿con quién hablaría y qué preguntas haría?
3. Visitas presenciales; ¿en qué se fijaría durante una visita presencial? ¿Iría usted en persona o enviaría a un tercero?

Riesgo 1:
Mitigación de riesgos:
Riesgo 2:
Mitigación de riesgos:

Prepárese para presentar una síntesis de sus conclusiones ante la clase al completo.